

## **EL PROYECTO SOBRE ADMINISTRACIÓN Y COSTO DE ELECCIONES Y/O LA RED DE CONOCIMIENTOS ELECTORALES**

---

**D**esde 1993 el IFE ha desplegado acciones permanentes de acercamiento, vinculación y cooperación con una amplia gama de organismos e instituciones internacionales especializadas o interesadas en temas político-electorales. El cometido fundamental de esta actividad ha sido poner al alcance de todo público información precisa y oportuna que contribuya al conocimiento y la valoración, tanto de los cambios experimentados por el régimen electoral mexicano como por la organización, las políticas y los programas sustantivos del Instituto.

Los esfuerzos de vinculación internacional del IFE, se concentraron, en un primer momento, en iniciativas de promoción institucional a través de la preparación y distribución de materiales informativos y en la atención de delegaciones extranjeras interesadas en el conocimiento o estudio del régimen electoral mexicano. Así, se fueron sentando las bases para que el Instituto se insertara y participara en distintas redes de cooperación y asistencia técnica internacional.

Con base en estos ejes fundamentales, el IFE ha logrado desplegar una estrategia integral y sistemática de vinculación y colaboración con la comunidad internacional, la cual ha tenido como principio rector contribuir al fortalecimiento y difusión de los principios e instituciones democráticas dentro de un marco de respeto, armonía y corresponsabilidad.

En este sentido, la relación bilateral con el Instituto Internacional para la Democracia y la Asistencia Electoral, (IDEA, por sus siglas en inglés) es una de las estrategias de vinculación y colaboración que mayores beneficios ha traído al Instituto Federal Electoral. En el marco de su convenio de colaboración y a lo largo de casi 12 años de relación interinstitucional, ambas instituciones han logrado articular y consolidar un fuerte vínculo en materia de cooperación, el cual los ha llevado a trabajar conjuntamente en la prestación de servicios de cooperación y asistencia técnica, en la instrumentación de mecanismos para fortalecer las capacidades de los organismos electorales y generar servicios de información y capacitación electoral especializados. De esta manera, el Proyecto ACE o la Red especializada en conocimientos electorales, se coloca como una de las iniciativas más representativas en este ámbito de cooperación.

## ¿Qué fue el Proyecto Administración y Costo de las Elecciones, ACE versión 1?

La versión inicial conocida como Proyecto sobre Administración y Costo de Elecciones (ACE), nace en 1998 como la primera fuente electrónica (en línea) permanente con información completa y detallada sobre temas y opciones clave para el conocimiento, estudio o reforma de los sistemas electorales. Fue resultado de una iniciativa conjunta de la Organización de las Naciones Unidas, el Instituto Internacional para la Democracia y la Asistencia Electoral, y la Fundación Internacional para Sistemas Electorales.



Sistemas Electorales
Marco Legal
Administración de Elecciones
Delimitación de Distritos
Registro de Electores
Partidos y Candidatos
Logística Electoral
Escrutinio de Votos
Educación Electoral
Medios y Elecciones
Integridad de la Elección
Elecciones y Tecnología

Se trataba de un proyecto basado en el principio de desarrollo y actualización continua de una base de datos, la cual incluía estudios de caso y materiales muestra de múltiples países de todo el mundo. Se inició con nueve temas y terminó comprendiendo 12, que en su totalidad sumaban alrededor de 6 mil cuartillas de información.

La versión original se integró en inglés, con el propósito de convertirla en una herramienta de alcance y cobertura universal. Posteriormente, se desarrolló una iniciativa para traducir y adaptar al español el contenido de los 12 ejes temáticos, tarea que coordinó el Instituto Federal Electoral, contando con la colaboración inicial de otros organismos electorales de Iberoamérica.

La dirección y supervisión general del proyecto ha estado a cargo de un Comité Directivo, el cual se integró por un funcionario de cada una de las tres instituciones asociadas (ONU, IFES e IDEA) y se reunían en promedio una vez por año. El objetivo de dichas reuniones era conocer y resolver sobre los informes y propuestas que ponían a su consideración un equipo de planeación y administración del proyecto, también integrado por un representante de cada institución. El equipo de planeación y administración trabajaba sobre los aspectos operativos cotidianos del proyecto y sobre las propuestas orientadas a su fortalecimiento, desarrollo y actualización permanentes.

Cabe mencionar que a partir del año 2000, además de las tres instituciones asociadas, solo el IFE y Elecciones Canadá, habían sido invitadas sistemáticamente a las reuniones del proyecto.

## **El Proyecto ACE en su versión 2, Red de Conocimientos Electorales ACE.**

A principios de 2004, el Comité Directivo del Proyecto ACE acordó llevar a cabo un ejercicio integral de revisión y actualización de la visión, objetivos y líneas de servicio que hasta entonces habían caracterizado al Proyecto, con miras a convertirlo en una herramienta más activa. Después de un amplio proceso de consulta e intensas reuniones de trabajo, las instituciones asociadas definieron una nueva visión del Proyecto, que quedó reflejada en el documento conceptual aprobado por el propio Comité Directivo en la reunión de abril de 2005, celebrada en la ciudad de México.



En el documento conceptual se reconocía que la versión original del Proyecto había cumplido satisfactoriamente con su objetivo de poner al alcance de los profesionales de las elecciones y de distintos públicos interesados en la materia una fuente con información completa y detallada sobre temas y opciones clave para el conocimiento, estudio, administración o reforma de los procesos electorales. Se destacaba que para lograr una amplia cobertura y reconocimiento había sido clave contar con, además del original en inglés, versiones en español y francés.

Sin embargo, también se admitía que la continuidad de este esfuerzo enfrentaba nuevos retos que se vinculaban con importantes transformaciones del entorno y, muy especialmente, con el surgimiento de nuevas necesidades y exigencias en el campo de la administración de elecciones. Sobre esta base, se decide imprimirle una nueva visión al Proyecto: transformarlo de una base de datos en una amplia red de servicios especializados. En este sentido, se determina que la nueva versión del proyecto, que terminaría por denominarse Red de Conocimientos Electorales, comprenda tres vertientes fundamentales:

- ✓ Servicios de conocimientos.
- ✓ Red de profesionales.
- ✓ Desarrollo de capacidades.

### **Características de los tres componentes de la red de conocimientos electorales ACE.**

#### **1. Servicios de conocimientos**

A partir de la revisión y actualización de los 12 ejes temáticos que conformaban la versión original de ACE, se contempló ampliar y enriquecer la línea de servicios informativos proporcionada por ACE, integrando secciones especializadas sobre noticias y análisis en línea; estudios internacionales comparados sobre la organización de elecciones; un repertorio completo de materiales muestra sobre los más variados temas de interés electoral y; sobre todo, un conjunto de funciones interactivas capaces de

atender consultas y ofrecer asesoría electoral especializada en línea, basada tanto en los recursos disponibles como en los conocimientos especializados generados por una red de profesionales.

## 2. Red de profesionales

El desarrollo del nuevo ACE se concibe, en buena medida, como un espacio de encuentro, discusión e intercambio entre profesionales de las elecciones y públicos interesados de todo el mundo. La idea fundamental sería la de crear tanto un foro virtual como procesos para facilitar el encuentro directo entre profesionales y especialistas. El objetivo no solo era reforzar el sentido de identidad de la administración electoral como una profesión y práctica especializadas; sino, además, generar y compartir conocimientos capaces de enriquecer y actualizar sistemáticamente la línea de servicios informativos.

## 3. Desarrollo de capacidades

La expresión más acabada de la nueva visión y magnitud de ACE reside, sin duda, en su interés por promover proyectos e iniciativas orientados al fortalecimiento de los organismos electorales y a la profesionalización de la administración electoral, bajo enfoques de mediano y largo plazo. La dimensión y las exigencias para el desarrollo de este componente son las que determinarían en buena medida las estrategias para la obtención de financiamiento externo.

## Nuevo portal de la Red de conocimientos electorales, ACE

El nuevo portal refleja, en la medida de lo posible, la nueva visión y objetivos del Proyecto, bajo el entendido de que algunos componentes y servicios se encuentran en constante desarrollo.

En el nuevo portal se pueden identificar claramente seis secciones:

The screenshot shows the ACE website interface. At the top, there is a language selection menu (English, Español, Русский, العربية, Français) and a search bar. Below the header is a navigation menu with buttons for 'Inicio', 'Elecciones hoy', 'Enciclopedia', 'Datos Comparados', 'Materiales Muestra', 'Consejos electorales', 'Regiones y Países', and 'Sobre ACE'. A secondary menu includes 'Usted está aquí Inicio', 'Entrar', and 'Espacio de intercambio de ACE'. The main content area features a world map with the IFE logo, a 'Regiones y Países' section with a dropdown menu, a 'Calendario de elecciones' section listing dates and countries (e.g., 12/9/2010 - Turquía, 16/9/2010 - Tuvalu, 18/9/2010 - Arganistán, 18/9/2010 - Eslovaquia, 19/9/2010 - Guinea, 19/9/2010 - Suecia, 26/9/2010 - Venezuela), a 'Cuestionario' section, and a 'Noticias electorales' section with a 'Suscribirse' button and a list of news items.

## ✓ Elecciones hoy

Es un aporte de IFES a la Red y, en esencia, contiene información básica y ligas a noticias, análisis y otros sitios de interés sobre las elecciones más recientes en el mundo y aquellas que se celebrarán en un futuro próximo.



## ✓ Enciclopedia ACE

Contiene la versión revisada y actualizada de las 12 áreas temáticas originales del Proyecto. Sigue siendo el principal referente y ancla de ACE. El IFE ha finalizado los trabajos de traducción al español de estos contenidos.



## ✓ Datos comparados

Con la integración a la Red del Proyecto EPIC (desarrollado por IDEA Internacional, IFES y el PNUD), ahora es posible consultar y comparar información precisa sobre la forma en que países de todo el mundo organizan y conducen sus elecciones.

The screenshot shows the ACE website interface. At the top, there is a navigation bar with the ACE logo and language options (English, Español, العربية, Français). Below this is a search bar and a main menu with categories like 'Inicio', 'Elecciones hoy', 'Enciclopedia', 'Datos Comparados', 'Materiales Muestra', 'Consejos electorales', 'Regiones y Países', and 'Sobre ACE'. The 'Datos Comparados' section is active, displaying a world map and text explaining that it offers systematic information on election statistics from over 200 countries across 11 topics. It also lists options for viewing data: 'Tabla por pregunta', 'Tabla por país', 'Hoja de Cálculo/pregunta', and 'Hoja de Cálculo/país'. A dropdown menu for 'País/Territorio' is visible at the bottom of the options.

## ✓ Materiales electorales

En una sola base de datos se integran materiales muestra de distintos países del mundo que se pueden consultar por país o área temática.

The screenshot shows the ACE website's 'Materiales Muestra' section. The navigation bar is similar to the previous screenshot, but the 'Materiales Muestra' category is selected. The main content area features a grid of material categories with their respective counts: 'Papeletas de votación' (125 materiales), 'Códigos de conducta y regulaciones internas' (30 materiales), 'Constituciones' (161 materiales), 'Ensayos y Artículos' (267 materiales), 'Manuales' (56 materiales), 'Imágenes' (29 materiales), 'Información y Materiales Promocionales' (104 materiales), and 'Documentos Internos del Organismo Electoral' (79 materiales). The page also includes filters for 'Tema' and 'País/Territorio', and a search bar at the top.

## ✓ Consejos electorales

Los usuarios de ACE pueden formular directamente y por vía electrónica preguntas o consultas especializadas sobre temas electorales, que serán valoradas por un coordinador del Proyecto y, de ser el caso, atendidas y respondidas por un panel de especialistas. El IFE, a través de la Coordinación de Asuntos Internacionales está poniendo en marcha una etapa de prueba piloto para la versión en español de este proyecto. Al momento se tiene garantizada la participación de al menos un experto en materia electoral por cada uno de los países de habla hispana, quienes a lo largo del mes de noviembre y hasta el 15 de diciembre del año en curso, responderán a tus preguntas.



## ✓ Regiones y países

Bajo la premisa de que el desarrollo de la Red tendría que enfocarse en la atención de necesidades y requerimientos regionales, se previó desarrollar una sección que partiera de la integración de centros regionales para nutrir y enriquecer los distintos componentes de la Red. Desde 2007, el IFE forma parte de un grupo de 10 centros regionales de recursos electorales distribuidos por todo el mundo. Para efectos de los países de habla hispana en el continente americano, cabe mencionar que se cuenta con dos centros regionales: Al IFE de México le corresponde la región de América Central; y al Jurado Nacional de Elecciones del Perú, los países del cono sur.



## Integrantes del Comité Directivo del Proyecto ACE

1. Instituto Electoral para el Sur de África (EISA)
2. Elecciones Canadá (EC)
3. Fundación Internacional para Sistemas Electorales (IFES)
4. Instituto Internacional para la Democracia y la Asistencia Electoral (IDEA)
5. División de Asuntos Económicos y Sociales de las Naciones Unidas (UNDESA)
6. División de Asistencia Electoral de las Naciones Unidas (UNEAD)
7. Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)
8. Instituto Federal Electoral (IFE)

### **¿Cuál es el papel del IFE dentro del Proyecto?**

En el marco de este Proyecto, el IFE desempeña una triple función. En primer lugar, en su calidad de socio principal tiene responsabilidades relacionadas con el desarrollo, mantenimiento y actualización de los productos y servicios que ofrece el Proyecto a escala global. En segundo lugar, es la institución encargada de la preparación y actualización de la versión en español del Proyecto, que en lo esencial se refiere a los contenidos estratégicos de la versión en español del portal en internet. En tercer lugar, a partir de finales de 2007, el IFE opera como el centro regional de apoyo y promoción del Proyecto para América Central, Panamá y el Caribe.

<http://www.aceproject.org/es>