



---

# CENTRO INTERNACIONAL DE CAPACITACIÓN E INVESTIGACIÓN ELECTORAL

---



Noviembre, 2013

## CONTENIDO

<b>I. Información General</b>		<b>2</b>
<b>II. Características de los programas</b>	<b>Talleres Internacionales de Administración y Justicia Electoral</b>	<b>9</b>
	<b>Cursos Especializados</b>	<b>10</b>
	<b>Pasantías</b>	<b>12</b>
	<b>Seminarios</b>	<b>15</b>
<b>III. Resultados del CICIE</b>		<b>16</b>
<b>IV. Calendario de actividades del CICIE 2014</b>		<b>21</b>

Quizá la expresión más acabada y novedosa de los esfuerzos del IFE para participar en las redes globales de intercambio y cooperación técnica en materia electoral lo constituya su iniciativa, concebida de manera conjunta con el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo en México (PNUD) y el Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación (TEPJF), para crear un Centro Internacional de Capacitación e Investigación Electoral.

El propósito fundamental de este centro es apoyar los esfuerzos de fortalecimiento, modernización y profesionalización de los organismos e instituciones electorales a través de programas especializados de intercambio, capacitación e investigación.

Si bien el proyecto empezó a operar de manera regular en 2006 bajo un novedoso esquema de cooperación interinstitucional, en 2010 recibió un notable impulso cuando el Consejo General del IFE alentó y avaló una iniciativa para dotarlo tanto de las directrices como de los recursos que no sólo le permiten operar con mayor certidumbre, sino además diversificar sus servicios y potenciar así su cobertura y alcances.

## **I. Información General del Centro Internacional de Capacitación e Investigación Electoral**

### **❖ ¿Qué es el Centro Internacional de Capacitación e Investigación Electoral (CICIE)?**

El Centro Internacional de Capacitación e Investigación Electoral (CICIE) es un instrumento del nuevo tipo de cooperación horizontal internacional que brinda una serie de herramientas de capacitación, asistencia e investigación en materia electoral, tales como talleres de administración electoral, cursos de profesionalización y grupos de asistencia técnica.

### **❖ Características**

El CICIE reconoce que no existe un sistema político electoral perfecto y que cada país ha definido su sistema de acuerdo a su contexto nacional, las características y demandas de su sociedad civil y política, y el desarrollo de su proceso histórico.

En tal virtud, el CICIE ofrece la exposición sobre las mejores prácticas de México, de otros Estados a través de perspectivas comparadas con otros países, sobre situaciones o problemas que enfrentan los organismos de administración electoral relativos a las funciones inherentes de la organización y conducción de elecciones libres, transparentes y confiables que garanticen el acceso legítimo y legal al poder.

Por ello, los elementos particulares del CICIE son:

- Cooperación horizontal, que implica el intercambio de conocimiento, experiencias y habilidades en la aplicación de técnicas y prácticas en la organización de elecciones, respetando la soberanía nacional.
- Consideración del contexto nacional del país.
- Diseño de acuerdo a necesidades e intereses expresados por la autoridad electoral del Estado.
- Programa multidimensional al incluir la capacitación y asistencia electoral, la investigación comparada y la difusión de los resultados e investigaciones resultantes.

#### ❖ **Objetivos del Centro**

Proveer de una serie de recursos de capacitación y asistencia técnica electoral con el fin de coadyuvar en tres ámbitos:

- el fortalecimiento de las instituciones democrático electorales,
- la profesionalización y modernización de las autoridades
- el análisis y evaluación de los procesos y sus legislaciones

Tales recursos se definen como instrumentos orientados a fomentar y reforzar la gobernabilidad democrática como base para el desarrollo de los países.

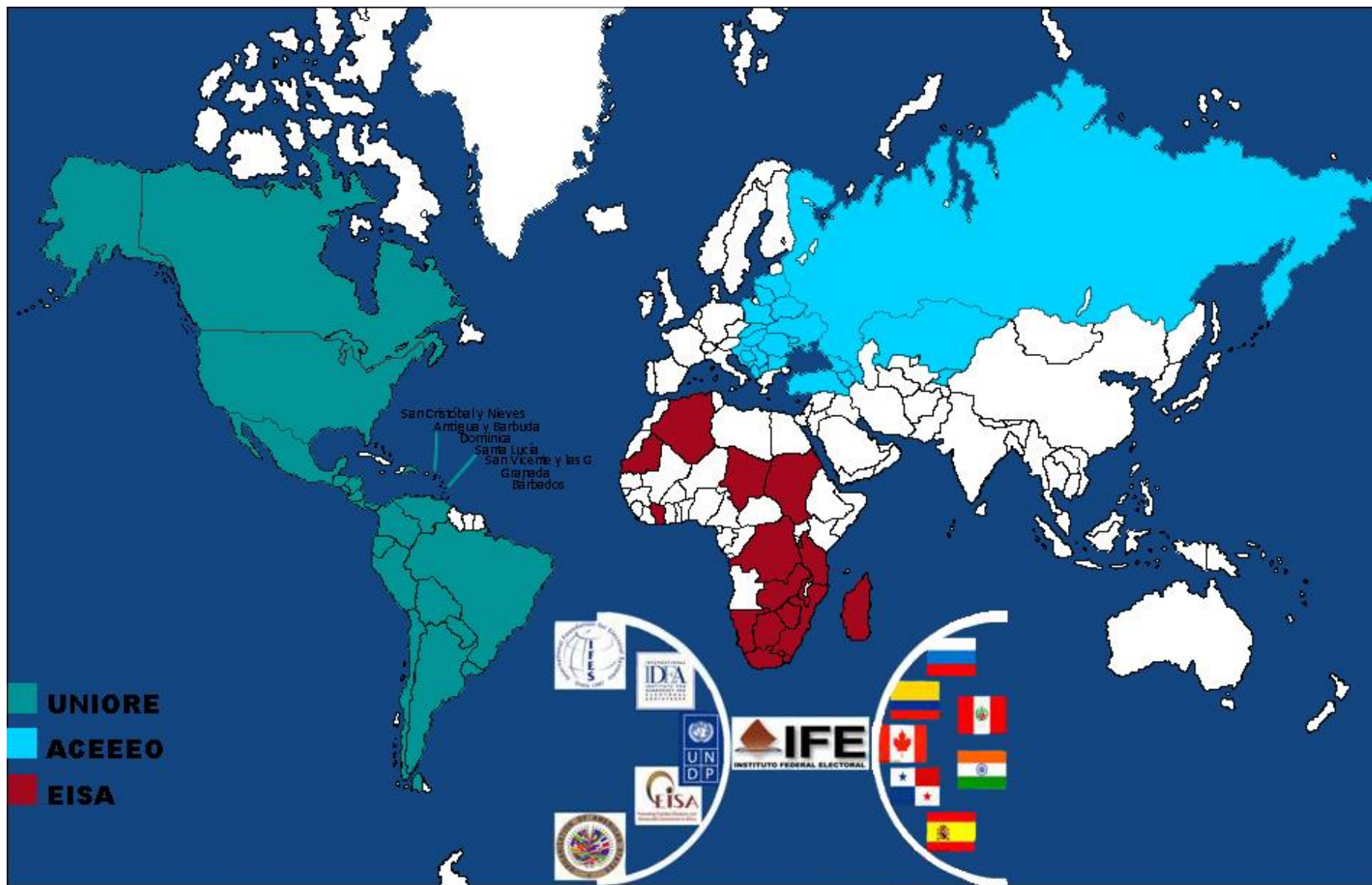
#### ❖ **Objetivos específicos**

- Diseñar e implementar programas permanentes de capacitación e investigación en materia electoral.
- Fortalecer iniciativas y esfuerzos interinstitucionales de profesionalización de los servicios electorales desde una perspectiva empírico-práctica.
- Realizar análisis y estudios comparados sobre los procesos electorales y la gobernabilidad democrática.
- Coadyuvar en la creación y articulación de redes nacionales, regionales e internacionales de apoyo en materia electoral

## ❖ ¿Quiénes participan en el CICIE?

- Los socios fundadores y permanentes son:
  - IFE
  - TEPJF
  - PNUD México
  - Secretaría de Relaciones Exteriores (SRE) de México
  
- Representantes de sectores nacionales vinculados al ámbito político-electoral. En función de la naturaleza y temas de interés de la autoridad electoral solicitante, el programa incorpora también la participación de otros sectores vinculados al ámbito político-electoral:
  - Representantes del poder Ejecutivo, como la Fiscalía Especializada para la Atención de Delitos Electorales (FEPADE)
  - Representantes del poder Legislativo, como diputados o senadores
  - Partidos políticos
  - Organizaciones civiles
  - Académicos
  - Medios de comunicación
  
- Organizaciones e instituciones internacionales especializadas en materia electoral:
  - La División de Asistencia Electoral de las Naciones Unidas (DAE-ONU)
  - El Instituto Internacional para la Democracia y la Asistencia Electoral (IDEA Internacional)
  - El Centro de Asistencia y Promoción Electoral del Instituto Interamericano de Derechos Humanos (IIDH/CAPEL), que funge como Secretaría Ejecutiva de la Unión Interamericana de Organismos Electorales (UNIORE).
  - La Organización de los Estados Americanos (OEA)
  - La Fundación Internacional para Sistemas Electorales (IFES)
  - Elecciones Canadá (EC)
  - La Asociación de Autoridades Electorales de Europa (ACEEEO)
  - Instituto Electoral para el Sur de África (EISA)

El mapa que se muestra a continuación presenta una visión mundial del alcance que el IFE ha logrado con la firma de acuerdos de cooperación, mismos que constituyen un marco legal en el que se fomenta la colaboración de participación del CICIE.



## ❖ Sistema de financiamiento del CICIE

El CICIE parte del principio de gastos compartidos entre todos los participantes mediante los siguientes criterios:

- Socios fundadores (IFE-TEPJF-PNUD-México y S.R.E.):
  - Hospedaje y alimentación de la delegación de la autoridad electoral visitante
  - Transportación local
  - Organización, logística y material de talleres, misiones de asistencia técnica, cursos, pasantías o seminarios
  - Especialistas nacionales e internacionales (autoridades electorales, académicos, partidos políticos, representantes de medios de comunicación)
  - Interpretación simultánea
- Autoridad electoral visitante
  - Pasaje aéreo hacia la Ciudad de México de cada delegado participante
- Socio colaborador:
  - Vinculación entre actores interesados para participar en los programas.
  - Proposición de temas o especialistas
  - Colaboración en la organización de eventos
  - Pago de honorarios de expertos internacionales (académicos, autoridades electorales, partidos políticos, representantes de medios de comunicación).
  - Pasajes aéreos de especialistas internacionales

## ❖ ¿A quiénes están dirigidos los Programas del Centro?

En un inicio, los programas de capacitación estaban orientados solamente a los funcionarios de los Organismos de Administración Electoral (OAE) a través de talleres internacionales sobre administración y justicia electoral, con el objetivo fundamental de la construcción de capacidades de los encargados de la planeación, organización y desarrollo de los procesos electorales y, de esta forma, contribuir al fortalecimiento institucional.

Si bien este continúa siendo una de las principales modalidades de participación en los programas que desarrolla el CICIE, se ha abierto el espectro de atención de solicitudes por parte de organismos de la sociedad civil y de partidos políticos, en reconocimiento como actores centrales de la democracia electoral y por el papel que ocupan en el contexto de la gobernabilidad democrática.

En consecuencia, el CICIE ha ampliado las modalidades de programas de capacitación, profesionalización y especialización enfocados a diversas audiencias.



## II. Características de los programas de capacitación, profesionalización y especialización

### ❖ Ejes temáticos del CICIE

Los diversos mecanismos de capacitación de este programa, tales como talleres, seminarios internacionales, cursos, pasantías o misiones de asistencia técnica, han sido concebidos desde una perspectiva integral y multidisciplinaria que engloba los cuatro grandes ámbitos que abarca la administración electoral:

- Ético-Institucional
- Administrativo-Gerencial
- Jurídico-Político
- Técnico-Tecnológico

De éstos se desprenden los siguientes temas generales conforme las necesidades y requerimientos del ciclo electoral:



Además, el CICIE ha incluido como elemento innovador el desarrollo de un taller de Planeación Estratégica de uno de los temas de mayor interés para la autoridad electoral del Estado solicitante, con el fin de colaborar en la instrumentación de esta metodología en los diversos ámbitos de la administración y organización electoral.



De acuerdo con los temas que los organismos electorales han solicitado, estos están directamente relacionados con el grado de solidez institucional que presentan, por lo que este programa los ha clasificado en cinco bloques:

### *I. Institucionalización*

Objetivos Democráticos: Construcción de confianza institucional, legalidad y legitimidad de los procesos electorales.

Temas: Sistemas de representación, legislación electoral, justicia electoral, capacitación de funcionarios de casilla, organización electoral, distritación electoral, educación cívica.

### *II. Fortalecimiento Institucional*

Objetivos Democráticos: inclusión, integración, representación

Temas: Registro civil y electoral, capacitación electoral, justicia electoral, organización del proceso electoral, educación cívica y programas de participación de los electores.

### *III. El ciclo del proceso electoral*

Objetivos Democráticos: organización, equidad en la contienda y participación

Temas:

- a) Fase Pre-electoral: Registro Electoral preciso y confiable, calendario electoral; registro de partidos políticos y candidaturas; capacitación para la organización de funcionarios electorales, acreditación de observadores nacionales e internacionales.
- b) Fase Electoral: instalación de casillas electorales; votación, conteo de votos, resultados preliminares y resultados oficiales.
- c) Fase postelectoral: Auditorías y evaluación; justicia electoral.

### *IV. Consolidación Institucional*

Objetivos Democráticos: Equidad y transparencia

Temas: Financiamiento público y privado, acceso a medios de comunicación, financiamiento y fiscalización de los recursos de los partidos políticos; justicia electoral; voto en el extranjero.

### *V. Especialización*

Objetivos Democráticos: Eficiencia y optimización

Temas: Voto electrónico, financiamiento y rendición de cuentas a través de medios electrónicos, registro electoral por medios electrónicos, registro de los partidos políticos y candidaturas por internet.

## 2.1. Talleres Internacionales de Administración y Justicia Electoral en el marco del CICIE

El CICIE ofrece un espacio de encuentro e intercambio dinámico y multidisciplinario, que permite vincular la teoría con las experiencias prácticas, para beneficio de funcionarios de las autoridades electorales.

❖ La metodología aplicada en los Talleres se desarrolla a través de tres etapas:

1. Exposición de los principales retos y problemáticas de la autoridad electoral visitante sobre cada tema del programa, con el fin de que los ponentes puedan entender el contexto nacional del país invitado y enfocar sus presentaciones hacia los mecanismos que se puedan usar para enfrentar dichos retos.
2. Presentación de la experiencia mexicana sobre los temas que integran la agenda.
3. Exposición sobre el tema de la sesión desde una perspectiva comparada internacional que brinde un abanico de experiencias en otros países o de las instituciones internacionales.

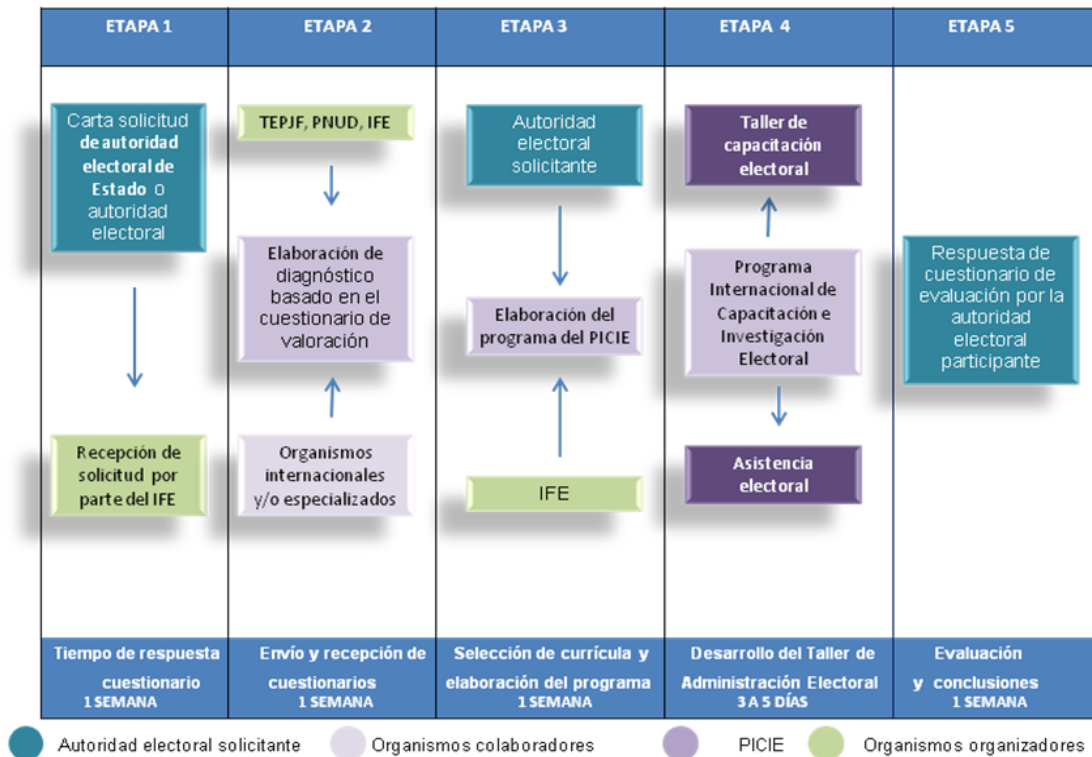
En cada mesa de trabajo se abre un espacio para intercambio de ideas y ampliación de la información. Dependiendo del tema abordado en cada sección, se presenta material informativo (libros o publicaciones) o muestral (ejemplo: material para observar los candados de seguridad de las credenciales para votar, boletas electorales, tinta indeleble, cancelles utilizados para votar, entre otros).

### ❖ Criterios óptimos para la participación

Si bien los [Talleres de Administración y Justicia Electoral](#) se pueden realizar en cualquier momento, y en cualquier periodo del ciclo electoral, éstos se consideran de gran utilidad en los siguientes escenarios:

- Previo a la realización de elecciones
- Previsión de una reforma político-electoral
- Reemplazo o cambio de las autoridades electorales

## ❖ Procedimiento para la participación en los Talleres de Administración Electoral.



### 2.2. Cursos de Especialización

Estos cursos forman parte de un programa de especialización y profesionalización para los funcionarios electorales sobre temas específicos conforme el análisis de necesidades. Se realizan dos cursos al año y cada uno es para una región diferente.

El objetivo es el intercambio de información sobre problemas técnicos comunes que enfrentan funcionarios electorales sobre el tema específico del Curso y, a través del análisis de diagnóstico de problemas y retos.

Para estos cursos se conjugan los esfuerzos de organismos o instituciones internacionales regionales con quienes se tienen convenios de colaboración para el apoyo a los organismos electorales miembros de generar programas de capacitación.

Las conversaciones con las instituciones internacionales socias redundan en la definición de las fechas de mayor conveniencia, los temas de interés de la región, así como la conjunción de esfuerzos para la participación de expertos internacionales que conozcan de la problemática regional, además de la colaboración en la organización y logística del curso para la participación de las delegaciones correspondientes.

## ❖ Criterios a considerar para la participación en Cursos de Especialización

- Perfil del participante. Se selecciona al candidato que está directamente involucrado con el tema central para generar un diálogo tanto a nivel técnico, administrativo o legal. En algunos casos, el OAE absorbe los costos totales de un segundo participante.
- Fortalecer a la institución mediante el análisis crítico del problema y búsqueda de soluciones factibles, a través del intercambio de experiencias empíricas con sus contrapartes, que conduzcan a la corrección, perfeccionamiento y mayor eficiencia en el desarrollo de los procesos institucionales.

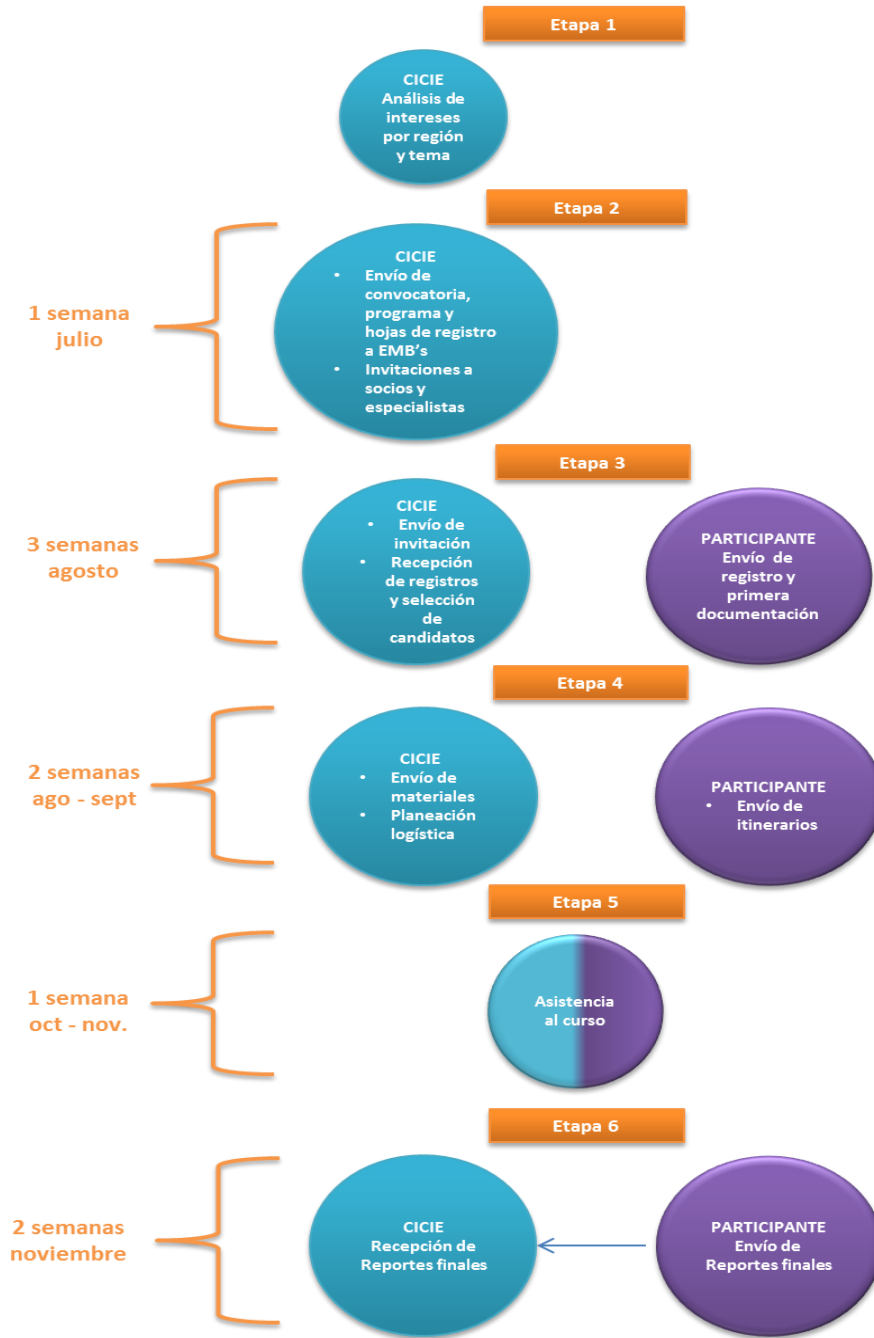
## ❖ Metodología

La dinámica de los **Cursos de Especialización** se caracteriza por vincular la elaboración de un análisis crítico institucional que enfrenta el organismo de administración electoral y elaboración de presentaciones individuales por país, lo cual requiere una dinámica de participación más activa entre los participantes de los diversos países.

Las jornadas de trabajo de los Cursos de Especialización se desenvuelven en cinco etapas principales:

1. La presentación del tema central bajo las diversas perspectivas: jurídica, política y técnica pero desde un enfoque empírico-práctico.
2. Discusión plenaria sobre los temas discutidos en cada sesión.
3. Trabajo en grupos para discutir problemas comunes que se enfrentan, acciones instrumentadas y su efectividad así como propuestas de viabilidad de soluciones bajo procedimientos de carácter de las atribuciones institucionales.
4. Presentaciones de la situación crítica de cada país.
5. Sesión de recomendaciones y conclusiones.

## ❖ Procedimiento para la participación en los Cursos de Especialización



### 2.3. Pasantías

Este programa de especialización está sujeto a los tiempos, intereses y necesidades del Organismo de Administración Electoral (OAE) solicitante.

Las pasantías tienen un objetivo bidireccional tanto para el OAE solicitante como para el Instituto Federal Electoral que hospedará a los funcionarios electorales.

Por un lado, el OAE solicitante tendrá la oportunidad de conocer a profundidad las actividades, documentación y mecanismos de trabajo sobre el área específica de trabajo, de manera que pueda coadyuvar a la creación del área, definición de funciones o de programas específicos de trabajo.

Por su parte, el OAE solicitante realizará un reporte final sobre la pasantía, el cual deberá de resaltar su experiencia y qué aspectos específicos serán incorporados o adaptados a su institución y, al mismo tiempo, realizará observaciones o recomendaciones sobre el trabajo y procedimientos del IFE, que coadyuven a mejorar o hacer más eficiente el trabajo, así como elementos a considerar para ser adaptados.

#### ❖ Criterios a considerar para la participación en Pasantías

- Incorporación de nuevas funciones o atribuciones del Organismo de Administración Electoral (ej. Financiamiento y fiscalización de los recursos de los partidos políticos, voto en el extranjero).
- Necesidad de elaboración de un programa, proyecto de trabajo o de reforma política para temas específicos (programas de educación cívica dirigida a grupos étnicos o población con discapacidad).
- Desarrollo de nuevos mecanismos o instrumentos para hacer más eficientes o brindar mayores garantías de seguridad y confiabilidad (voto electrónico).

## ❖ Procedimiento para la participación en Pasantías



### ¿Qué ofrece el CICIE?

- Hospedaje
- Alimentación
- Transportación local

\* OAE solicitante encargado de transportación aérea



## 2.4. Seminarios y foros internacionales

La dinámica de los **Seminarios y Foros Internacionales** es una modalidad clásica en la que se solicita a cada experto la deliberación de un tema desde diferentes perspectivas y una sesión de preguntas y respuestas por parte de la audiencia.

Las relaciones que el IFE –ahora a través del CICIE– ha establecido, han apoyado la participación de expertos electorales de diversos ámbitos: académico, político, organizaciones de la sociedad civil, instituciones gubernamentales, empresarial, etc., y, principalmente, la participación de funcionarios de Organismos de Administración Electoral para brindar el enfoque empírico-práctico de la realidad democrática electoral.

### ❖ Criterios para la selección de los temas de análisis:

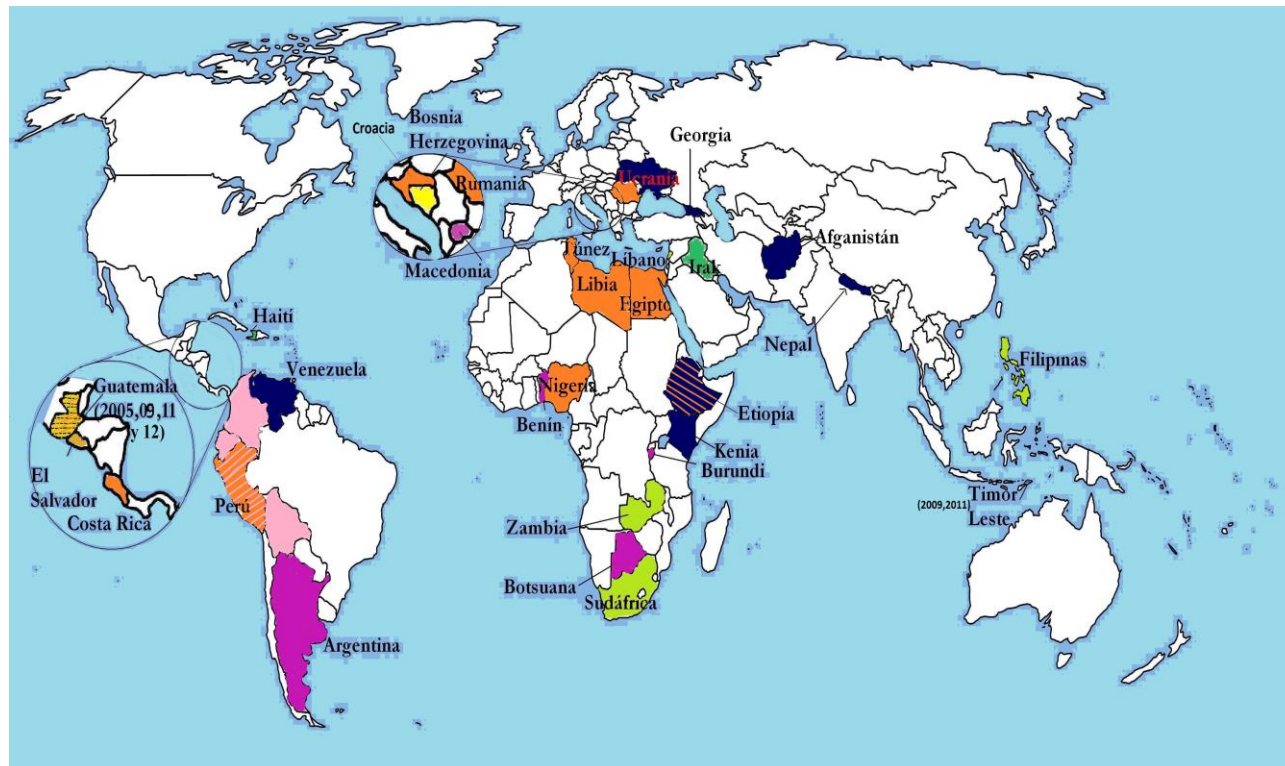
- Principales temas coyunturales de preocupación tanto para los Organismos de Administración Electoral como para el estado de la democracia en los países.
- Análisis de los principales cambios o tendencias en el sistema internacional electoral conforme el impacto que los procesos de globalización o de innovación en la tecnología y comunicaciones inciden en la organización y conducción de los procesos electorales.
- Promover la cultura democrática a diversos sectores de la sociedad civil y la ciudadanía en materia político electoral, brindando las perspectivas de una diversidad de países, sectores que permitan el análisis, el debate y, principalmente la participación ciudadana en la construcción democrática como en el diseño de políticas públicas.

### III. Resultados del CICIE

#### ❖ Talleres Internacionales sobre Administración y Justicia Electoral

En los seis años en que el PICIE, y ahora el CICIE, inició con programas piloto de intercambio de conocimientos y experiencias entre las autoridades electorales. Desde 2004 hasta junio de 2013, se han realizado 43 Talleres de Administración Electoral para de 35 países como se muestra en el siguiente mapa.

2004 ● 2005 ● 2008 ● 2009 ● 2010 ● 2011 ● 2012 ● 2013 ●




El CICIE ha atendido las solicitudes de las autoridades electorales de 4 de los cinco continentes:

	<i>África</i>	<i>América</i>	<i>Asia</i>	<i>Europa</i>	<i>Total</i>
<b>2004</b>		Haití	Irak		2
<b>2005</b>		El Salvador (2) Guatemala			3
<b>2008</b>				Bosnia & Herzegovina	1
<b>2009</b>	Zambia Sudáfrica	Guatemala	Timor Leste Líbano Filipinas		6
<b>2010</b>	Burundi Botsuana Benín	Argentina (2)		Macedonia	6
<b>2011</b>	Etiopía Botsuana Kenia	Venezuela Guatemala	Nepal Timor Leste Afganistán	Ucrania Georgia	10
<b>2012</b>	Egipto Egipto, Libia y Túnez Nigeria Etiopía	Costa Rica Perú El Salvador Guatemala		Rumania Croacia	10
<b>2013</b>	Nigeria	Ecuador (4), Bolivia, Colombia, Perú, Venezuela Haití Guatemala	Indonesia		9
<b>Total</b>	13	20	8	6	47


Los temas de mayor interés han sido registro electoral, credencialización, organización y logística electoral, mecanismos de seguridad de material electoral, capacitación electoral y educación cívica.

### ❖ Cursos Especializados

A partir de 2011 se iniciaron los primeros cursos de especialización como se detalla en la siguiente tabla:

Fecha	Curso	Países participantes
3-7 de octubre de 2011	Primer Curso de Especialización sobre Financiamiento, Fiscalización de los Recursos de los partidos políticos para autoridades de electorales de América Latina	<p>13 países participaron y 15 autoridades electorales:</p> <p>Costa Rica, Chile, Colombia, Ecuador, el Salvador, Guatemala, Honduras, México, Uruguay, Panamá, Paraguay, Perú y República Dominicana.</p>  <p><i>Primer Curso de Especialización. Financiamiento y fiscalización de Partidos Políticos. América Latina. Octubre de 2011.</i></p>
21-25 de noviembre de 2011	Primer Curso de Especialización sobre Registro Electoral para autoridades de África y Haití	<p>11 países y participan 15 autoridades electorales:</p> <p>Botsuana, Etiopía, Haití, Kenia, Mauricio, Namibia, Nigeria, Tanzania, Uganda, Zambia y Zimbawe.</p>

		
<p>Mayo 28 a Junio 1, 2012</p>	<p>Curso de Especializado sobre Regulación de Campañas Electorales para autoridades de América Latina</p>	<p>Participación de 18 funcionarios de 12 países:  Bolivia, Colombia, Costa Rica, Chile, El Salvador, Guatemala, Honduras, Mexico, Panamá, Paraguay, Perú and Uruguay.</p> 
<p>5-9 de noviembre de 2012</p>	<p>Curso de Especializado sobre Régimen de Partidos Políticos para autoridades electorales de Europa</p>	<p>Participación de 7 funcionarios de 6 países:  Bulgaria, Croacia, Hungría, Lituania, Rumania y Rusia</p> 
<p>27-31 de mayo de 2013</p>	<p>Curso Especializado sobre Voto en el Extranjero para para autoridades de América</p>	<p>Participación de 20 funcionarios electorales de 11 países, incluido México: Argentina, Bolivia, Costa Rica, Colombia, El Salvador, Guatemala, México, Panamá, Paraguay, Perú.</p>

	Latina	
2-6 de diciembre de 2013	Curso Especializado en Sistemas Electorales y Transmisión de Resultados	Participación de 19 funcionarios electorales de 14 países de América Latina, Europa y África: Egipto, El Salvador, Georgia, Kenia, Lituania, Moldavia, Namibia, Nigeria, Rumania, Rusia, Túnez, Uganda, Ucrania y Zambia.

#### ❖ Seminarios Internacionales

En 2011 el CICIE inició con la realización de Seminarios Internacionales sobre temas de gran interés para la agenda de los organismos electorales y actores relacionados con la democracia electoral.

2011. El papel de los organismos de administración electoral en la gobernabilidad democrática.

2012. Coloquio Internacional sobre distritación electoral.

2013. Balance de los derechos políticos de grupos en situación de vulnerabilidad. Enfocado al análisis del balance de los derechos políticos de cuatro grupos: mujeres, indígenas, personas con discapacidad y migrantes.

2013. Los derechos políticos de personas con discapacidad: una asignatura pendiente.

2013. Seminario Internacional sobre observación electoral.

Cabe resaltar que a estos seminarios han asistido como público, funcionarios de diversos organismos de administración y justicia electoral de otros países, al constituir temas de gran interés en sus agendas nacionales.

#### IV. PROGRAMA DE ACTIVIDADES DEL CICIE 2014

Modalidad de programa 2014	Calendario	Candidatos	Características
Talleres Internacionales / Pasantías	Enero, Febrero, Marzo, Abril, Mayo, Junio, Septiembre, Noviembre, Diciembre (10)	Países que han mostrado interés: Ecuador, Panamá, Moldavia, Egipto, Libia, Túnez, Perú, Indonesia.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dirigido a altos funcionarios, tomadores de decisiones</li> <li>• La agenda de trabajo se estructura conforme a los temas e intereses del Organismo Electoral solicitante</li> <li>• Organizado conjuntamente con PNUD-México, TEPJF-IFE. La determinación de la fecha exacta está sujeta a lo dispuesto por el organismo solicitante y la disponibilidad de los expertos que participen en el mismo.</li> </ul>
Cursos de Especialización	Febrero, mayo y noviembre (3)	Dirigido a la autoridad electoral responsable del área temática	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Dirigido a funcionarios electorales de <b>América Latina sobre Transmisión de Resultados Electorales</b></li> <li>2. Dirigido a funcionarios electorales de <b>el Caribe Anglófono</b></li> <li>3. <b>Curso especializado sobre observación electoral</b> dirigido a funcionarios electorales y personal diplomático</li> </ol>
Seminario Internacional	Junio (1)	Abierto a funcionarios electorales, académicos, miembros de ONGs, militantes de partidos políticos y sociedad civil.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Tecnología y Elecciones</b></li> </ul>
VI Jornada Interamericana	Septiembre	Funcionarios electorales nivel medio-superior, del área temática.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Organizado conjuntamente con la OEA</li> <li>• Tema por definir</li> <li>• Este foro se desarrolla a lo largo de una semana completa.</li> <li>• Tentativamente se prevé su ejecución durante la segunda semana.</li> </ul>
Foro de la Democracia Latinoamericana	8-10 de octubre	Abierto a funcionarios electorales, académicos, miembros de ONGs, militantes de partidos políticos y sociedad civil	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Organizado conjuntamente con IFE, OEA, IDEA Internacional</li> <li>• Tema: <b>Inclusión y no discriminación</b></li> </ul>